



BINNEN TWEE DECENNIA TWEE BEDRIJVEN
OPGERICHT EN 25 MENSEN IN DIENST

POST METAALBEWERKING: INVENTIEF EN GEDURFD ONDERNEMERSCHAP

Het repeterend lassen van dit soort werkstukken wordt bij Post Metaalbewerking uitgevoerd door een lasrobot.



REPORTAGE

Dit artikel is een ode aan alle bestaande en toekomstige ondernemers in de MKB-maakindustrie en Post Metaalbewerking in Gorinchem in het bijzonder. Want hoe knap is het om vanaf nul een bedrijf te beginnen, nog geen twintig jaar later vijftientig mensen in dienst te hebben en er bovendien nog een tweede bedrijf naast te zetten? Je moet het maar durven.

Aart-Jan Post en zijn vrouw Monique bouwden met hard werken, een zorgvuldig financieel beleid en berekenend investeren twee prachtige bedrijven op. Inmiddels nemen die solide posities in binnen verschillende marktsectoren. Ondanks hun bescheiden ondernemingsfilosofie liegen de toekomstplannen er niet om. De focus ligt daarbij op automatisering. Want ook bij Post Metaalbewerking maken ze zich grote zorgen over het verslechterde arbeidsethos en de veel te trage instroom van jonge werknemers.

Van ZZP'er naar DGA

Het is 2006. Aart-Jan Post werkt als zzp'er in de metaal- en lasbranche. Zijn vrouw Monique is op dat moment werkzaam als fysiotherapeut. Maar Post heeft grootsere plannen. Als er op het industrieterrein van Gorinchem een loods te huur staat, ziet hij dan ook zijn kans schoon om zijn zzp-bestaan te verruilen voor die van directeur-eigenaar van Post Metaalbewerking bv. Als zzp'er deed Post veel laswerk op en voor schepen en het plan groeide om de plaatwerkonderdelen die hij daarbij tegenkwam zelf te gaan produceren. Dus investeerde hij in plaatbewerkingsmachines en lasapparaten en Post Metaalbewerking bv was een feit.

Stap voor stap

"Via mijn netwerk als zzp'er kwamen al snel de eerste opdrachten binnen," vertelt Post. "Snijwerk kocht ik toen in, waarbij ik naast

zagen, knippen, buigen, walsen en zetten ook het lassen en assembleren van voornamelijk uit plaat geproduceerde onderdelen voor mijn rekening nam. Aan marketing deed ik toen nog niet. Ik begon gewoon en ik denk dat veel starters zich hierin herkennen. Maar in no time zat ik goed in het werk. Personeel aannemen is iets waar je dan natuurlijk al snel aan denkt, maar zo vlak na de start was ik daar simpelweg nog niet aan toe. Eerst omzet maken en zien dat het saldo op je bankrekening stijgt. Dan pas kun je aan nieuwe investeringen en het aannemen van mensen gaan denken. Althans, zo staan wij erin. Geld lenen bij een bank was, en is nog steeds, iets waar wij veel moeite mee hebben."

Partner stap in

Post maakte en maakt nog steeds lange dagen. Op zich is dat voor een ondernemer natuurlijk geen probleem, want dat betekent immers ook een gezonde omzet en een groeiende orderportefeuille. Maar dat moet je natuurlijk wel kunnen volhouden. Op social media doen influencers ons geloven dat je na het starten van een bedrijf in no time miljonair bent.

"De realiteit is natuurlijk wel anders," benadrukt Monique Post. "Een bedrijf opbouwen betekent gewoon keihard werken en aanvankelijk weinig verdienen. Daarnaast moet je het ook in je hebben om ondernemer te zijn. Het vereist een veelzijdige instelling.

TEKST EN BEELD
FRANK SENTEUR



Aart-Jan en Monique Post zijn de drijvende krachten achter zowel Post Metaalbewerking als Post Marine Heating.



Veel plaatwerkdelen worden op de kantbank gezet.

De uiteindelijke handelingen in de fabriek zijn immers maar een deel van het totaal aan werkzaamheden die rond een opdracht en het runnen van een bedrijf spelen. Het begint met de offerte waarvoor het nodige rekenwerk verricht moet worden. Ook moet je in die beginfase vaak tekeningen aanpassen om een product beter maakbaar te krijgen. Dat aanpassen kunnen we dus ook. En pas als het ontwerp definitief is, kun je een goede offerte opstellen. Resulteert deze in een opdracht dan begint pas de productie waarvoor je natuurlijk ook het juiste materiaal in huis moet hebben. Tot slot volgt het afleveren, waarvoor we op een gegeven moment ook een eigen vrachtwagen hebben gekocht. Dat maakte ons sneller en flexibeler."

"Vooral de administratieve taken ben ik Aart-Jan op een gegeven moment uit handen gaan nemen," vervolgt Monique. "Ik was toen

actief aan het werk als fysiotherapeut, maar uiteindelijk ben ik fulltime in het metaalbedrijf gaan werken. Ik kon niet én een baan hebben, én een gezin runnen en dan ook nog in het bedrijf van mijn man werken. Ik moest een keuze maken. Samen hebben we het opgebouwd en we zijn trots en dankbaar om te zien waar we nu staan. We hebben 25 mensen in dienst, na de nodige uitbreidingen inmiddels 2.500 vierkante meter aan bedrijfsoppervlak en een veelzijdig machinepark waarmee we hele mooie dingen maken."

Lasersnijden

Post Metaalbewerking werkt voor verschillende branches, waaronder de maritieme sector, machinebouw en utiliteitsbouw. Daarvoor worden enkelvoudige maar ook samengestelde producten en constructies geproduceerd uit staal, Rvs en aluminium. In nauwe samenwerking

met oppervlaktebehandelaars kunnen de producten naar wens worden verzinkt, gepoedercoat, geanodiseerd, gelakt, etcetera. Ook beschikt Post Metaalbewerking over een Timesavers 42 WRB machine voor ontbramen, afronden en het perfect finishen van metalen onderdelen. In het magazijn ligt een gigantische voorraad aan plaatmateriaal zodat heel veel direct uit voorraad geproduceerd kan worden. Dat resulteert in aantrekkelijk korte doorlooptijden. Snijwerk werd aanvankelijk ingekocht, maar in 2008 werd al de eerste Trumpf vlakbed lasersnijmachine aangeschaft. "Er wordt vaak makkelijk over gedacht, maar voordat je zo'n lasersnijmachine echt onder de knie hebt, ben je weken verder," zegt Post erover. "Na werktijd stond ik avond na avond en soms ook 's nachts met de machine te stoeien om alles onder controle te krijgen. Zo'n investering wil je immers zo snel mogelijk rendabel kunnen inzetten."



Deze Timesavers 42 WRB is een ideale, efficiënte machine voor ontbramen, afronden en perfect finishen van metalen onderdelen.

« Na werktijd stond ik
avond na avond met
de lasersnijmachine te
stoeien om hem onder
controle te krijgen »

Post Marine Heating

“Omdat we mede vanuit onze persoonlijke belangstelling een markt zagen voor oliegestookte verwarmingsketels hebben we in 2013 Post Marine Heating opgericht,” vertelt Post. “Vervolgens hebben we drie typen oliegestookte ketels ontwikkeld in capaciteiten van 7 tot 120 kW. Deze kun je onder meer toepassen in motorboten, zeiljachten, campers en (vakantie)woningen. Ze zijn ook leverbaar

met warmwatervoorziening zodat ze als complete units in uiteenlopende configuraties inzetbaar zijn. Onderdelen zoals de branders, pompen, kleppen en sensoren kopen we in, de plaatwerkdelen maken we hier in Gorinchem en daar doen we ook de assemblage en het testen. Onze verwarmingssystemen zijn ISO 9001:2015 gecertificeerd en voldoen aan Europese en internationale richtlijnen.”

Automatisering

“We werken al ruim een jaar met een lasrobot die ideaal is voor het automatiseren van repeterende lasbewerkingen,” vertelt Post. “Ook de huidige lasersnijmachine kan dankzij de geautomatiseerde platenaanvoer een tijd onbemand werken. De komende jaren willen we ons focussen op verdere automatisering van het productieproces. Want vakmensen vormen een uitstervend ras terwijl opvolging van onderaf stukt. We

hebben hier vaak stagiaires van technische opleidingen over de vloer. Daar zitten absoluut veelbelovende leerlingen tussen, maar dat is eerder uitzondering dan regel aan het worden. Jongeren zijn ongeduldig, willen geen simpele werkzaamheden meer uitvoeren (‘Daar zijn we niet voor gekomen!’) zodat wij ons best wel zorgen maken over het arbeidsethos van tegenwoordig. Dat moeten we samen met branchegeenoten verbeteren. Wij zijn nog van een generatie die alles aanpakt, de handen uit de mouwen steekt en ervoor gaat. Maar dat is tegenwoordig helaas anders. Vandaar onze focus op automatisering waarmee je minder manafhankelijk wordt en kleine tot grotere series rendabeler kunt produceren. Ook zijn er plannen om de productieruimte verder uit te breiden. Daarmee gaan we ons bedrijf nog toekomstbestendiger maken. Dat is belangrijk want er is in de markt nog heel veel werk en de vraag neemt voorlopig alleen maar toe.”